



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

PLANO ESTRATÉGICO – BIÊNIO 2023/2024



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

1. Introdução

A Câmara Municipal de Coronel Ezequiel, localizada no estado do Rio Grande do Norte, é o órgão legislativo responsável por representar os interesses da população, elaborar leis, fiscalizar o executivo municipal e promover o desenvolvimento local. Com uma população de aproximadamente 5,117 habitantes (IBGE, 2022) e uma economia baseada em agropecuária, extrativismo e comércio, o município enfrenta desafios típicos de pequenas cidades brasileiras, como infraestrutura limitada, desigualdades sociais e acesso restrito a serviços públicos.

O biênio 2023/2024 representa uma oportunidade para consolidar a atuação da Câmara como um espaço de diálogo, inclusão e transformação. Este plano estratégico foi elaborado com base em uma análise dos desafios enfrentados em 2022, consultas à legislação municipal, e alinhamento com as demandas da comunidade. Ele estabelece diretrizes, estratégias e metas para fortalecer a governança, ampliar a participação popular, promover a inclusão social e melhorar a eficiência legislativa.

2. Contextualização e Desafios de 2022

2.1. Perfil Socioeconômico de Coronel Ezequiel

Coronel Ezequiel é um município rural com uma área territorial de 203 km². Segundo o IBGE (2022), apenas 346 domicílios estão ligados à rede geral de água, e somente 43 possuem acesso à rede de esgoto, indicando deficiências significativas em saneamento básico. A economia local depende fortemente da agropecuária, com o comércio varejista representado por 18 empresas registradas. No ranking de desenvolvimento, o município ocupa a 130ª posição no estado e a 4.651ª no Brasil, refletindo desafios estruturais.

2.2. Desafios Identificados em 2022

Com base em informações disponíveis e análise do contexto local, os principais desafios enfrentados pela Câmara Municipal em 2022 incluem:



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

1. **Baixa Participação Popular:** A ausência de mecanismos eficazes para engajar a população nas decisões legislativas limitou a representatividade e o diálogo com a comunidade.
2. **Infraestrutura Tecnológica Limitada:** A falta de digitalização e ferramentas tecnológicas dificultou a transparência, o acesso à informação e a eficiência dos processos legislativos.
3. **Inclusão Social Insuficiente:** Grupos vulneráveis, como pessoas com deficiência, mulheres, jovens e idosos, tiveram pouco espaço nas políticas legislativas, resultando em exclusão social.
4. **Fiscalização do Executivo:** A capacidade de fiscalizar as ações do executivo municipal foi limitada por falta de treinamento dos vereadores e recursos técnicos.
5. **Restrições Orçamentárias:** O orçamento municipal restrito impactou a implementação de projetos legislativos e a melhoria da infraestrutura da Câmara.
6. **Educação e Capacitação:** A necessidade de capacitação contínua para vereadores e servidores foi identificada como essencial para aprimorar a qualidade das leis e dos debates.
7. **Saneamento e Infraestrutura:** A precariedade do saneamento básico e da infraestrutura urbana demandou maior articulação legislativa para propor soluções.

2.3. Fundamentação

Este plano estratégico está fundamentado em princípios constitucionais (Constituição Federal, 1988, Art. 29), na Lei Orgânica Municipal de Coronel Ezequiel, e em boas práticas de gestão pública observadas em outros municípios, como Curitiba e Sorriso. Ele também se alinha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, especialmente o ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis) e o ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes). A metodologia utilizada inclui análise de dados do IBGE, revisão de portais institucionais, e consulta a exemplos de planejamento estratégico de outras instituições públicas.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

3. Missão, Visão e Valores

3.1. Missão

Promover a representação democrática, a elaboração de leis justas e a fiscalização do executivo, garantindo a inclusão social, a transparência e o desenvolvimento sustentável de Coronel Ezequiel.

3.2. Visão

Ser reconhecida até 2024 como uma Câmara Municipal modelo em transparência, participação popular e inclusão, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.

3.3. Valores

- **Transparência:** Garantir acesso público às informações legislativas.
- **Inclusão:** Promover a participação de todos os segmentos da sociedade.
- **Ética:** Atuar com integridade e responsabilidade.
- **Sustentabilidade:** Priorizar ações que assegurem o desenvolvimento a longo prazo.
- **Participação:** Fomentar o diálogo com a comunidade.

4. Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos foram definidos com base nos desafios de 2022 e nas prioridades para o biênio 2023/2024:

1. **Fortalecer a Participação Popular:** Criar canais de diálogo para envolver a comunidade nas decisões legislativas.
2. **Aprimorar a Transparência e Acesso à Informação:** Modernizar os processos legislativos por meio da digitalização e divulgação de dados.
3. **Promover a Inclusão Social:** Desenvolver políticas que atendam às necessidades de grupos vulneráveis.
4. **Capacitar Vereadores e Servidores:** Investir em formação contínua para melhorar a qualidade do trabalho legislativo.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

5. **Fortalecer a Fiscalização do Executivo:** Ampliar a capacidade de monitoramento das ações da prefeitura.
6. **Contribuir para o Desenvolvimento Sustentável:** Propor leis que abordem desafios como saneamento, infraestrutura e geração de empregos.

5. Estratégias e Metas

5.1. Eixo 1: Participação Popular

Desafios Relacionados: Baixa participação da comunidade nas decisões legislativas.

Estratégias:

- Implementar audiências públicas trimestrais para discutir temas prioritários, como orçamento e saneamento.
- Criar o programa “Câmara Itinerante”, levando sessões legislativas às comunidades rurais.
- Desenvolver uma plataforma online para coleta de sugestões e reclamações da população.
- Promover campanhas educativas sobre o papel da Câmara Municipal.

Metas:

- Realizar 8 audiências públicas até o final de 2024.
- Levar a “Câmara Itinerante” a pelo menos 4 comunidades rurais por ano.
- Lançar a plataforma online até julho de 2023, com meta de 100 sugestões registradas até dezembro de 2024.
- Alcançar 500 cidadãos em campanhas educativas até o final de 2024.

5.2. Eixo 2: Transparência e Acesso à Informação

Desafios Relacionados: Infraestrutura tecnológica limitada e falta de transparência.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

Estratégias:

- Atualizar o portal da Câmara Municipal com informações sobre projetos de lei, atas e gastos.
- Adotar um sistema de gestão legislativa digital para tramitação de projetos.
- Publicar relatórios semestrais de atividades legislativas em formato acessível.
- Treinar servidores para o uso de ferramentas digitais.

Metas:

- Atualizar o portal da Câmara até março de 2023, com 100% dos projetos de lei disponíveis online.
- Implementar o sistema de gestão legislativa até dezembro de 2023.
- Publicar 4 relatórios semestrais até o final de 2024.
- Capacitar 100% dos servidores em ferramentas digitais até junho de 2023.

5.3. Eixo 3: Inclusão Social

Desafios Relacionados: Exclusão de grupos vulneráveis nas políticas legislativas.

Estratégias:

- Criar a Comissão de Inclusão e Diversidade para propor leis voltadas a pessoas com deficiência, mulheres, jovens e idosos.
- Promover a campanha “Abril Azul” para conscientização sobre o autismo, com palestras nas escolas.
- Estabelecer parcerias com associações locais para projetos de inclusão socioeconômica.
- Propor a criação de um Conselho Municipal de Direitos da Pessoa com Deficiência.

Metas:

- Constituir a Comissão de Inclusão até abril de 2023.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- Realizar 4 eventos da campanha “Abril Azul” até 2024, alcançando 200 estudantes.
- Firmar parcerias com 3 associações locais até dezembro de 2023.
- Apresentar projeto de lei para criação do Conselho Municipal até junho de 2023.

5.4. Eixo 4: Capacitação de Vereadores e Servidores

Desafios Relacionados: Necessidade de formação contínua.

Estratégias:

- Firmar parcerias com instituições como o Instituto Legislativo Brasileiro (ILB) para cursos de capacitação.
- Realizar oficinas internas sobre elaboração de projetos de lei e técnicas de fiscalização.
- Promover intercâmbio com outras Câmaras Municipais para troca de experiências.

Metas:

- Capacitar 100% dos vereadores em pelo menos 2 cursos do ILB até 2024.
- Realizar 6 oficinas internas até o final de 2024.
- Organizar 2 visitas técnicas a outras Câmaras até dezembro de 2024.

5.5. Eixo 5: Fiscalização do Executivo

Desafios Relacionados: Limitações na fiscalização das ações do executivo.

Estratégias:

- Criar uma Comissão Permanente de Fiscalização e Controle.
- Realizar vistorias trimestrais em obras e serviços públicos.
- Solicitar relatórios periódicos da prefeitura sobre execução orçamentária.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- Promover audiências públicas para prestação de contas do executivo.

Metas:

- Constituir a Comissão de Fiscalização até março de 2023.
- Realizar 8 vistorias em obras até 2024.
- Obter 4 relatórios orçamentários da prefeitura até o final de 2024.
- Realizar 2 audiências de prestação de contas por ano.

5.6. Eixo 6: Desenvolvimento Sustentável

Desafios Relacionados: Saneamento precário, infraestrutura limitada e necessidade de geração de empregos.

Estratégias:

- Propor projetos de lei para incentivar o saneamento básico e a gestão de resíduos.
- Articular parcerias com o governo estadual para melhorias na infraestrutura urbana.
- Criar o programa “Empreender Coronel Ezequiel” para capacitação de pequenos empreendedores.
- Promover feiras de agricultura familiar para fortalecer a economia local.

Metas:

- Apresentar 2 projetos de lei sobre saneamento até 2024.
- Firmar 1 parceria com o governo estadual para infraestrutura até dezembro de 2023.
- Capacitar 50 empreendedores no programa “Empreender” até 2024.
- Realizar 4 feiras de agricultura familiar até o final de 2024.

6. Indicadores de Desempenho

Para monitorar o progresso, serão utilizados os seguintes indicadores:



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- **Participação Popular:** Número de cidadãos atendidos em audiências públicas e sugestões recebidas na plataforma online.
- **Transparência:** Percentual de informações legislativas disponíveis no portal.
- **Inclusão:** Número de eventos e projetos voltados para grupos vulneráveis.
- **Capacitação:** Percentual de vereadores e servidores capacitados.
- **Fiscalização:** Número de vistorias realizadas e relatórios analisados.
- **Desenvolvimento:** Número de projetos de lei aprovados e parcerias firmadas.

7. Cronograma

Eixo	Atividade	Prazo
Participação Popular	Realizar audiências públicas	Trimestral
	Lançar plataforma online	Julho/2023
Transparência	Atualizar portal da Câmara	Março/2023
	Implementar sistema de gestão legislativa	Dezembro/2023
Inclusão	Constituir Comissão de Inclusão	Abril/2023
	Realizar campanha "Abril Azul"	Abril/2023-2024
Capacitação	Iniciar cursos do ILB	Junho/2023
Fiscalização	Constituir Comissão de Fiscalização	Março/2023
Desenvolvimento Sustentável	Apresentar projetos de saneamento	Dezembro/2024
	Realizar feiras de agricultura familiar	Semestral

8. Orçamento

O orçamento será alocado com base nas receitas da Câmara Municipal, priorizando:



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- **Tecnologia:** 30% (plataforma online, sistema de gestão legislativa).
- **Capacitação:** 20% (cursos, oficinas, visitas técnicas).
- **Participação e Inclusão:** 25% (audiências, campanhas, eventos).
- **Fiscalização e Desenvolvimento:** 25% (vistorias, feiras, parcerias).

9. Monitoramento e Avaliação

O plano será monitorado por um Comitê Gestor, composto por vereadores, servidores e representantes da sociedade civil. Relatórios trimestrais serão apresentados em sessões plenárias e publicados no portal da Câmara. A metodologia IARA (Identificação, Análise, Resposta e Avaliação) será utilizada para ajustar ações e corrigir desvios.

10. Conclusão

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Coronel Ezequiel para o biênio 2023/2024 é um compromisso com a transformação do legislativo municipal em um espaço democrático, inclusivo e eficiente. Ao enfrentar os desafios de 2022, como baixa participação, infraestrutura limitada e exclusão social, o plano propõe estratégias inovadoras e metas mensuráveis para promover o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida da população. Com a implementação das ações propostas, a Câmara busca consolidar seu papel como protagonista na construção de um futuro mais justo e próspero para Coronel Ezequiel.

Kenia Costa Farias de Macedo
Presidente