



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva



PLANO ESTRATÉGICO

BIÊNIO 2025/2026

Elaborado para promover transparência, inclusão e modernização legislativa

Coronel Ezequiel, Rio Grande do Norte Maio de 2025



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

Conteúdo

1 Introdução.....	3
2 Contextualização e Desafios de 2024.....	3
2.1 Perfil Socioeconômico de Coronel Ezequiel.....	3
2.2 Desafios Identificados em 2024	3
2.3 Fundamentação.....	4
3 Missão, Visão e Valores.....	4
3.1 Missão	4
3.2 Visão	4
3.3 Valores	4
4 Objetivos Estratégicos.....	4
5 Estratégias e Metas.....	5
5.1 Eixo 1: Tecnologia Legislativa.....	5
5.2 Eixo 2: Participação Popular	5
5.3 Eixo 3: Inclusão Social.....	6
5.4 Eixo 4: Capacitação de Vereadores e Servidores	6
5.5 Eixo 5: Fiscalização do Executivo	7
5.6 Eixo 6: Desenvolvimento Sustentável.....	7
6 Indicadores de Desempenho.....	8
7 Cronograma	8
8 Orçamento	8
9 Monitoramento e Avaliação.....	9
10 Conclusão	9



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

Introdução

A Câmara Municipal de Coronel Ezequiel, localizada no estado do Rio Grande do Norte, é o órgão legislativo responsável por representar os interesses da população, elaborar leis, fiscalizar o executivo municipal e promover o desenvolvimento local. Com uma população estimada em 5,117 habitantes, o município enfrenta desafios típicos de pequenas cidades brasileiras, como infraestrutura limitada, desigualdades sociais e acesso restrito a serviços públicos. O biênio 2025/2026 representa uma oportunidade para consolidar a Câmara como um espaço de inovação, inclusão e transformação, utilizando a tecnologia para ampliar a participação popular e modernizar os processos legislativos.

Este plano estratégico foi elaborado com base em uma análise dos desafios enfrentados em 2024, consultas à legislação municipal, e alinhamento com as demandas da comunidade. Ele estabelece diretrizes, estratégias e metas para fortalecer a governança, implementar sessões online, adotar votação por painel eletrônico digital, promover a inclusão social e melhorar a eficiência legislativa. O plano está fundamentado em princípios constitucionais (Art. 29), na Lei Orgânica Municipal de Coronel Ezequiel, e em boas práticas de gestão pública observadas em outros municípios

Contextualização e Desafios de 2024

Perfil Socioeconômico de Coronel Ezequiel

Coronel Ezequiel é um município rural com uma área territorial de 203 km². Segundo o IBGE, apenas 346 domicílios estão ligados à rede geral de água, e somente 43 possuem acesso à rede de esgoto, indicando deficiências significativas em saneamento básico. A economia local depende da agropecuária, extrativismo e comércio varejista, com 18 empresas registradas. No ranking de desenvolvimento, o município ocupa a 130^a posição no estado e a 4.651^a no Brasil, refletindo desafios estruturais.

Desafios Identificados em 2024

Com base em informações disponíveis, análise do contexto local e tendências observadas em 2024, os principais desafios enfrentados pela Câmara Municipal incluem:

1. **Limitações Tecnológicas:** A ausência de infraestrutura para sessões online e votação digital dificultou a modernização dos processos legislativos, especialmente durante eventos climáticos ou emergências.
2. **Baixa Participação Popular:** Apesar de esforços no biênio anterior, a participação da comunidade permaneceu limitada devido à falta de canais digitais acessíveis e à distância das comunidades rurais.
3. **Inclusão Social Insuficiente:** Grupos vulneráveis, como pessoas com deficiência, mulheres, jovens e idosos, continuaram sub-representados nas políticas legislativas.
4. **Fiscalização do Executivo:** A fiscalização das ações do executivo foi prejudicada por falta de ferramentas digitais para monitoramento em tempo real e treinamento adequado.
5. **Educação e Capacitação:** A necessidade de capacitação contínua para vereadores e servidores persistiu, especialmente em tecnologias legislativas e inclusão.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

6. **Saneamento e Infraestrutura:** A precariedade do saneamento básico e da infraestrutura urbana exigiu maior articulação legislativa para propor soluções.
7. **Eleições Municipais de 2024:** O processo eleitoral trouxe mudanças na composição da Câmara, exigindo adaptação e alinhamento estratégico.

Fundamentação

Este plano está fundamentado nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, especialmente o ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis) e o ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes). Ele segue as diretrizes da Constituição Federal, da Lei Orgânica Municipal, e incorpora práticas de modernização legislativa, como as adotadas pela Câmara Municipal de Pontal do Paraná, que finalizou seu planejamento estratégico para 2025/2026 com foco em transparência e eficiência. A metodologia inclui análise de dados do IBGE, revisão de portais institucionais, e consulta a exemplos de digitalização legislativa.

Missão, Visão e Valores

Missão

Promover a representação democrática, a elaboração de leis justas e a fiscalização do executivo, utilizando tecnologia para garantir transparência, inclusão e desenvolvimento sustentável de Coronel Ezequiel.

Visão

Ser reconhecida até 2026 como uma Câmara Municipal modelo em inovação tecnológica, participação popular e inclusão, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.

Valores

- **Transparência:** Garantir acesso público às informações legislativas.
- **Inclusão:** Promover a participação de todos os segmentos da sociedade.
- **Inovação:** Adotar tecnologias para modernizar processos.
- **Ética:** Atuar com integridade e responsabilidade.
- **Sustentabilidade:** Priorizar ações de longo prazo.

Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos foram definidos com base nos desafios de 2024 e nas prioridades para o biênio 2025/2026:

1. **Implementar Tecnologia Legislativa:** Adotar sessões online e votação por painel eletrônico digital para modernizar os processos.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

2. **Fortalecera Participação Popular:** Criar canais digitais e presenciais para envolver a comunidade.
3. a Inclusão Social: Desenvolver políticas para grupos vulneráveis.
4. Vereadores e Servidores: Investir em formação em tecnologia e inclusão.
5. a Fiscalização do Executivo: Utilizar ferramentas digitais para monitoramento.
6. Para o Desenvolvimento Sustentável: Propor leis para saneamento, infraestrutura e economia local.

Estratégias e Metas

Eixo 1: Tecnologia Legislativa

Desafios Relacionados: Ausência de infraestrutura para sessões online e votação digital.

Estratégias:

- Implementar uma plataforma para sessões legislativas virtuais, utilizando ferramentas como Zoom ou Microsoft Teams, com transmissão ao vivo no YouTube.
- Adotar um painel eletrônico digital para votação, integrado a um sistema de gestão legislativa.
- Modernizar o portal da Câmara com acesso a projetos de lei, atas e gravações de sessões.
- Firmar parcerias com empresas de tecnologia para suporte técnico e treinamento.

Metas:

- Realizar 50% das sessões ordinárias online quando necessário, até dezembro de 2025.
- Implementar o painel eletrônico digital até julho de 2025, com 100% das votações registradas digitalmente.
- Atualizar o portal da Câmara até março de 2025, com 100% das sessões gravadas disponíveis.
- Treinar 100% dos vereadores e servidores em ferramentas digitais até junho de 2025.

Eixo 2: Participação Popular

Desafios Relacionados: Baixa participação devido à falta de canais digitais e distância das comunidades rurais.

Estratégias:

- Lançar o programa “Câmara Conecta”, com audiências públicas híbridas (presenciais e online).
- Criar um aplicativo móvel para envio de sugestões e acompanhamento de projetos de lei.
- Expandir o programa “Câmara Itinerante” para comunidades rurais, com sessões presenciais.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- Promover campanhas educativas sobre o papel da Câmara, utilizando redes sociais.

Metas:

- Realizar 8 audiências públicas híbridas até 2026.
- Lançar o aplicativo “Câmara Conecta” até setembro de 2025, com 200 downloads até 2026.
- Levar a “Câmara Itinerante” a 6 comunidades rurais por ano.
- Alcançar 1,000 cidadãos em campanhas educativas até 2026.

Eixo 3: Inclusão Social

Desafios Relacionados: Sub-representação de grupos vulneráveis.

Estratégias:

- Consolidar a Comissão de Inclusão e Diversidade para propor leis inclusivas.
- Implementar o programa “Câmara Acessível”, com recursos de acessibilidade (libras, audiodescrição) nas sessões online.
- Promover a campanha “Maio Amarelo” para conscientização sobre segurança no trânsito e mobilidade para pessoas com deficiência.
- Criar o Conselho Municipal de Direitos da Pessoa com Deficiência.

Metas:

- Fortalecer a Comissão de Inclusão até abril de 2025.
- Implementar recursos de acessibilidade em 100% das sessões online até 2026.
- Realizar 4 eventos do “Maio Amarelo” até 2026, alcançando 300 cidadãos.
- Aprovar a criação do Conselho Municipal até dezembro de 2025.

Eixo 4: Capacitação de Vereadores e Servidores

Desafios Relacionados: Necessidade de formação em tecnologia e inclusão.

Estratégias:

- Firmar parcerias com o Instituto Legislativo Brasileiro (ILB) para cursos online.
- Realizar oficinas sobre tecnologia legislativa, inclusão e elaboração de leis.
- Promover intercâmbio com Câmaras que utilizam sessões online e votação digital.

Metas:



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- Capacitar 100% dos vereadores em 3 cursos do ILB até 2026.
- Realizar 8 oficinas internas até 2026.
- Organizar 2 visitas técnicas a outras Câmaras até 2026.

Eixo 5: Fiscalização do Executivo

Desafios Relacionados: Limitações na fiscalização devido à falta de ferramentas digitais.

Estratégias:

- Criar um sistema digital de monitoramento de obras e gastos públicos.
- Realizar vistorias trimestrais em serviços públicos, com relatórios online.
- Solicitar relatórios mensais da prefeitura sobre execução orçamentária.
- Promover audiências públicas online para prestação de contas.

Metas:

- Implementar o sistema de monitoramento até junho de 2025.
- Realizar 8 vistorias em obras até 2026.
- Obter 24 relatórios orçamentários até 2026.
- Realizar 4 audiências de prestação de contas até 2026.

Eixo 6: Desenvolvimento Sustentável

Desafios Relacionados: Saneamento precário, infraestrutura limitada e necessidade de empregos.

Estratégias:

- Propor projetos de lei para saneamento básico e gestão de resíduos.
- Articular parcerias com o governo estadual para infraestrutura urbana.
- Expandir o programa “Empreender Coronel Ezequiel” para capacitação de empreendedores.
- Promover feiras de agricultura familiar com divulgação online.

Metas:

- Apresentar 3 projetos de lei sobre saneamento até 2026.
- Firmar 2 parcerias com o governo estadual até 2026.
- Capacitar 100 empreendedores no programa “Empreender” até 2026.
- Realizar 6 feiras de agricultura familiar até 2026.



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

Indicadores de Desempenho

Para monitorar o progresso, serão utilizados os seguintes indicadores:

- **Tecnologia:** Percentual de sessões online e votações digitais realizadas.
- **Participação:** Número de cidadãos atendidos em audiências e downloads do aplicativo.
- **Inclusão:** Número de eventos inclusivos e leis aprovadas.
- **Capacitação:** Percentual de vereadores e servidores capacitados.
- **Fiscalização:** Número de vistorias e relatórios analisados.
- **Desenvolvimento:** Número de projetos de lei aprovados e parcerias firmadas.

Cronograma

Eixo	Atividade	Prazo
Tecnologia	Realizar sessões online	Dezembro/2025
	Implementar painel eletrônico	Julho/2025
Participação	Lançar aplicativo “Câmara Conecta”	Setembro/2025
	Realizar audiências híbridas	Trimestral
Inclusão	Consolidar Comissão de Inclusão	Abril/2025
	Implementar acessibilidade	Dezembro/2026
Capacitação	Iniciar cursos do ILB	Junho/2025
Fiscalização	Implementar sistema de monitoramento	Junho/2025
Desenvolvimento	Apresentar projetos de saneamento	Dezembro/2026
	Realizar feiras de agricultura	Semestral

Tabela 1: Cronograma de Atividades

Orçamento

O orçamento será alocado com base nas receitas da Câmara, priorizando:

- **Tecnologia:** 40% (plataforma online, painel eletrônico, aplicativo).



RIO GRANDE DO NORTE
CÂMARA MUNICIPAL DE CORONEL EZEQUIEL
Palácio Geraldo cândido da silva

- **Capacitação:** 20% (cursos, oficinas, visitas técnicas).
- **Participação e Inclusão:** 25% (audiências, campanhas, acessibilidade).
- **Fiscalização e Desenvolvimento:** 15% (vistorias, feiras, parcerias).

Monitoramento e Avaliação

O plano será monitorado por um Comitê Gestor, composto por vereadores, servidores e representantes da sociedade civil. Relatórios trimestrais serão apresentados em sessões online e publicados no portal da Câmara. A metodologia IARA (Identificação, Análise, Resposta e Avaliação) será utilizada para ajustar ações e corrigir desvios.

Conclusão

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Coronel Ezequiel para o biênio 2025/2026 é um compromisso com a modernização, inclusão e desenvolvimento sustentável. Ao enfrentar os desafios de 2024, como limitações tecnológicas e baixa participação, o plano propõe inovações como sessões online, votação digital e políticas inclusivas. Com a implementação das ações propostas, a Câmara busca consolidar seu papel como protagonista na construção de um futuro mais justo, conectado e próspero para Coronel Ezequiel.

Sidney Teles de Menezes
Presidente